

Perfil MCN: Lapham-Hickey

Por Beth Gainer, Editora Asociada

Socios en la Producción

El centro de servicio de acero Lapham-Hickey se asocia con Red Bud para realzar la producción.

En el corazón del área de Chicago se encuentra un centro de servicio de acero que se enorgullece en contar con diversos ofrecimientos e innovaciones. La empresa Lapham-Hickey Steel con base en Bedford Park, Ill ha tenido una larga y rica historia - siendo próspera desde 1926, gracias a su filosofía de empresa y el impulso para seguir mejorando.

La empresa familiar de cuarta-generación, con 10 instalaciones, atiende a muchas industrias, pero primordialmente se concentra en las automotrices, de bienes para los consumidores, productos industriales, construcción, agricultura y las militares. Lapham-Hickey ofrece una variedad de servicios de procesado de bobinas, productos largos y de fabricación.

«La diversidad [en ofrecimientos y clientes] definitivamente ha ayudado a nuestro negocio, especialmente cuando los tiempos son desafiantes,» dice el presidente Brian Hickey. «Ciertamente ha sido útil contar con esa mezcla diversa. Mientras que ciertas industrias están a la baja en estos momentos, a otras industrias les está yendo muy bien. Tan solo por contar con esa mezcla global y la diversidad, yendo unos altos tal vez no sean tan altos, y los bajos no son tan bajos, así que en general, se está un poco más estable.»

Los diversos ofrecimientos ciertamente han ayudado a la empresa durante la pandemia del coronavirus. «Ahora mismo, la automotriz está realmente lenta, pero existen ciertas industrias como la industria médica y la militar que están funcionando bien,» dice Hickey. «Así que, realmente depende de lo que están produciendo algunas de nuestras OEMs. Y todo eso es relativo, obviamente; como sabemos, nuestro mundo ha cambiado mucho aquí en el curso de las últimas seis a ocho semanas, así que es difícil definir ahora mismo lo que es la nueva normalidad. Es algo que todos estamos tratando de comprender.»

En 2018, la empresa adquirió a Thompson Dayton Steel, que contaba con cuatro ubicaciones -- dos en Ohio, una en Carolina del Sur y una en Georgia. El arreglo amplió la huella de Lapham-Hickey en el Sureste, y se acomodó muy bien con el resto de las operaciones de la empresa. La empresa todavía está en proceso de incorporar a Thomson Dayton al grupo, con la integración del "software" de operación para contar con un solo sistema que de servicio a toda la empresa.

Hickey dice que la empresa tiene una filosofía operativa sobre la cual vive, ya sea atendiendo a clientes internos o clientes externos. “Nuestros valores son el modo RITE: Respeto, Integridad, Trabajo en Equipo, y Excelencia,» dice Hickey. «Tratamos de entre hilar esto a todas las facetas de nuestra empresa, séase en el día-a-día, o en el trato con los compañeros de trabajo, clientes, y proveedores.»

Agrega además que Lapham-Hickey ha desarrollado relaciones tan fuertes con su base de clientes y proveedores, que la empresa vive por su lema “Su socio en la producción.”

Un Nuevo Paso en la Innovación

Mantener esta posición adquirida a base de mucho esfuerzo significa mantener a sus equipos a la vanguardia de la tecnología. Lapham-Hickey sabía que necesitaba mejorar la automatización de su línea de corte longitudinal. Tenía 12 líneas de corte longitudinal en su instalación matriz en Chicago, pero ya era hora de agregar una más

tecnológicamente avanzada. La empresa había estado contemplando una actualización de sus capacidades en la instalación, la más grande de Lapham-Hickey durante unos cinco años.

Habiendo rebasado su capacidad para realizar cortes longitudinales, Lapham-Hickey amplió primero el edificio mismo, para después montar la nueva línea para mejorar su inventario de bobinas, capacidad de producción y productos terminados.

La empresa tornó la vista a su relación de largo plazo con Red Bud Industries en Red Bud, Ill, para buscar una línea de corte longitudinal de un cuarto de pulgada para satisfacer una variedad de necesidades complejas. «El enfoque No. 1 de Lapham-Hickey es de entregar acero de calidad proveniente de sus equipos.» dice Michael Karr, ingeniero de ventas en Red Bud. «Inició más como una línea de corte longitudinal de estilo básico, y se convirtió en lo que probablemente una de las más automatizadas, y tiene casi cuanta opción ofrecemos en una línea de corte longitudinal.»

Lapham-Hickey trabajó diligentemente para evaluar la línea de corte longitudinal más eficiente para la empresa. «Teníamos ya algún tiempo de no comprar una nueva línea de corte longitudinal en esta instalación. Nuestra más reciente línea de producción se instaló en 1998,» dice Hickey. «Así es que habían pasado 20 años, y claro, en 20 años, mucho cambia tecnológicamente. Así es que, ese fue en definitiva el factor impulsor en los avances tecnológicos y automatización en esta línea. Lo que en verdad nos impulsó fueron las características automatizadas.»

Karr está de acuerdo. «La empresa buscó automatizar todo lo posible. Se decidieron por tres diferentes conjuntos de flechas de corte longitudinal, por lo que no solo está diseñada para calidad súper alta, sino que cubre un espesor de material bastante grande, y también está diseñada para la producción,» nos comenta respecto a la instalación, que se llevó a cabo en 2019. «Fue una instalación muy bonita, muy limpia. Cuando un cliente dice que desea incrementar la producción en su línea –en una línea de corte longitudinal en particular– esa es típicamente una de las sugerencias que le planteamos. Sí viene con algún costo, pero Lapham-Hickey acordó aceptarlo.»

La cortadora longitudinal viene equipada con un rebobinador de doble mandril, torniquete de salida, cabezal para flejado automático, grúa automática, mesa de clasificación de ocho posiciones, elevador de bobina, carga automática de bobinas y enhebrado a manos libres, tres cabezales de corte longitudinal, trituradores de chatarra y un sistema de tensión de doble rollo.

«Contamos con más de 20 líneas de corte longitudinal en nuestra empresa y esta es nuestra única línea equipada con un rebobinador dual que nunca habíamos visto,» dice Hickey. «Cuando el acero se está rebobinado a la salida de la línea de corte longitudinal, podemos girar 180 grados la bobina recién terminada, así es que es como un cabezal, y hay un segundo rebobinador. Se puede enganchar rápidamente y reiniciar de nuevo.

Eso contrasta con las líneas más antiguas, más tradicionales de la empresa, donde el operador tenía que detener la línea, flejar el material, retirar las bobinas del rebobinador y realimentar, un proceso tardado.

Este equipo cuenta también con una característica de "Time Tracker" (Registrador de Tiempos), que es el sistema de monitoreo de la eficiencia. El "Time Tracker" (Registrador de Tiempos) tiene un sistema de sensores y diferentes dispositivos para el monitoreo que le ayuda al personal a saber en todos los puntos de tiempo en donde se encuentra el acero en la línea.

«Nuestra línea anterior, siendo más antigua, no cuenta con sistemas computacionales que miden el tiempo y que miden diferentes aspectos de cada corrida -- esto es lo que tardó el enhebrado, esto es lo que duró la corrida, los pies por minuto a los cuales operó; esto y el tiempo total de la operación... Y todo ya viene incorporado en este sistema con el "Time Tracker", así que podemos esencialmente controlar cada pedido y cada etapa de cada pedido en tiempo real, y también mediante el reporte,» dice Hickey.

El flejado puede ser intensivo en mano de obra y la línea de corte longitudinal ha automatizado este proceso. «Contar con una línea de embalaje totalmente automatizada ha sido simplemente increíble – nos ha abierto los ojos,» dice Hickey. «Se logra hacer mucho más y se obtiene más rendimiento en el flejado y embalaje con menos personas que las que ocupábamos antes. Con nuestras otras líneas de corte longitudinal, el embalaje y flejado es un proceso muy manual e intensivo de mano de obra. Esta nueva línea nos ha resuelto ese problema.»

Con el sistema, el material flejado se transporta automáticamente a una mesa de clasificación giratoria que puede ya sea mover el material a ser envuelto con película estirable con una envolvente automatizada o se puede retirar sin flejarlo. Esa característica verdaderamente incrementa la producción en la línea, dice Karr.

Claro, la seguridad es también una preocupación de alto nivel y esta línea de corte longitudinal incorpora características de seguridad. «Algo de la automatización está logrando que seamos más eficientes, y hay características de distanciamiento y características de seguridad – tenemos cortinas de Luz, hay muchas rejillas y guardas alrededor de la línea,» dice Hickey, es muy de manos fuera para nuestros operadores, lo que nos complace desde un aspecto de seguridad.»

«Ha sido genial trabajar con Lapham-Hickey, y siguen siendo un gran socio con nosotros,» dice Karr. «Estamos verdaderamente orgullosos de tenerla en Lapham-Hickey; es un producto de escaparate para nosotros, prácticamente a cualquier operador o casa de corte longitudinal les gustaría tener este tipo de línea en su piso.»

Lapham-Hickey está sin duda orgullosa, no solo debido a su nueva línea de corte longitudinal, sino además del trabajo en equipo en la empresa para avanzar en la eficiencia de la empresa. «Al final del día, tenemos aquí un gran equipo humano,» dice Hickey. Lo que nos distingue, y lo que hace que seamos una empresa realmente fuerte es nuestra gente en todas nuestras ubicaciones, desde nuestros empleados en la oficina en ventas, compras, y así hasta los operadores en el piso de producción... es una mentalidad de equipo y pienso que hace que seamos quienes somos.» ■

«Ha sido genial trabajar con Lapham-Hickey, y siguen siendo un gran socio con nosotros»

Michael Karr, Red Bud Industries

Photo Caption: En 2019, Lapham-Hickey agregó una nueva línea de corte longitudinal en sus instalaciones de Chicago para incrementar la eficiencia.
(Fotografía cortesía de Lapham-Hickey Steel.)

Photo Caption: La línea de embalaje automático corta, fleja y prepara el material sobre patines, en preparación para el envío.
(Fotografía cortesía de Lapham-Hickey Steel.)

Recuperado de Metal Center News — junio 2020
www.metalcenternews.com